



## INFORME

Tancament del Pla d'acció Municipal període 2015-2019

### ANTECEDENTS

L'equip de govern va veure la necessitat de plasmar el seu projecte de govern de la legislatura 2015-2019 en un pla d'acció municipal per tal de disposar d'una eina de gestió i anàlisi de l'acció de govern i a la vegada d'una eina de transparència envers el personal de l'ajuntament i envers la ciutadania.

Atès que mai s'havia treballat amb una eina d'aquest tipus es va demanar suport tècnic a la Diputació de Barcelona i després d'un treball conjunt de reflexió i anàlisi es va redactar un document el qual va ser aprovat pel ple municipal el dia 24 d'octubre de 2016.

El document aprovat definia 5 objectius estratègics els quals es desglossaven en 24 objectius operatius que a la vegada es concretaven en 115 accions específiques. En les taules que a continuació es mostren podem veure els objectius estratègics i operatius definits en el pla d'acció municipal.

#### **1. Afavorir la millora de serveis, infraestructures i espais públics eficients i sostenibles.**

- 1.1. Millorar la mobilitat i l'accessibilitat urbana.
- 1.2. Adaptar els equipaments públics i els espais dels barris a les necessitats de la ciutadania.
- 1.3. Promoure la gestió eficient de l'energia i l'ús de renovables.
- 1.4. Millorar l'entorn i la qualitat mediambiental del municipi.

#### **2. Fomentar la cohesió social, la convivència i la qualitat de vida al municipi.**

- 2.1. Fomentar i vetllar per la salut de les persones.
- 2.2. Apropar la cultura al conjunt de la població i donar suport al teixit associatiu cultural.
- 2.3. Fomentar l'activitat física saludable i adequar les instal·lacions esportives municipals.
- 2.4. Potenciar el paper de l'educació com a factor clau de desenvolupament per a tota la població.
- 2.5. Incorporar la perspectiva d'igualtat en tota l'acció municipal
- 2.6. Facilitar l'autonomia i l'apoderament social de les persones joves del municipi.

#### **3. Assegurar la igualtat d'oportunitats i el dret de les persones a viure dignament durant totes les etapes de la seva vida, mitjançant la cobertura de les necessitats personals bàsiques i socials.**

- 3.1. Fomentar la convivència i la cohesió social.
- 3.2. Promocionar l'autonomia personal i atendre les situacions de dependència.
- 3.3. Combatre l'exclusió social i reforçar l'atenció a la pobresa.



**4. Fer de l'Ajuntament una administració eficient, pròxima, transparent i oberta a la participació ciutadana.**

- 4.1. Fomentar la participació ciutadana al municipi de Torelló.
- 4.2. Dinamitzar i fomentar el teixit associatiu.
- 4.3. Millorar la transparència i el retiment de comptes en tota la gestió municipal.
- 4.4. Implementar l'administració electrònica a l'Ajuntament.

**5. Impulsar l'ocupació i el desenvolupament econòmic del municipi.**

- 5.1. Impulsar un teixit comercial urbà fort, competitiu i professional.
- 5.2. Millorar l'ocupabilitat de les persones i impulsar la inserció en el teixit productiu local.
- 5.3. Millorar l'oferta formativa ocupacional al municipi.
- 5.4. Potenciar l'orientació formativa i laboral dels joves i implicar-hi el sector empresarial.
- 5.5. Consolidar el teixit industrial existent.
- 5.6. Impulsar iniciatives d'emprenedoria i facilitar l'arribada de noves empreses al territori.
- 5.7. Fomentar l'esperit emprenedor.

Les accions abans esmentades es van definir en 9 categories diferents en funció de la seva naturalesa, en la taula que es mostra a continuació es relacionen aquestes categories d'accions i la forma de valorar-ne els seu progrés:

Tipus	Nombre accions
PLAN	25
IMPL	6
NORM	4
OBR	11
ADQ	9
CAMP	10
LOBB	0
SAP	4
MAND	46
<b>Total</b>	<b>115</b>



Tal com hem explicat la valoració de les accions es fa en funció de la seva tipologia, a continuació s'adjunta una taula explicativa de com es determina el grau d'execució de cada acció en funció de la seva tipologia:

<b>PLAN: Elaboració i disseny de plans sectorials, estratègics o programes</b>	
Definició de l'equip redactor Intern o extern	25%
Estudis previs de diagnosi	50%
Redacció de document	75%
Tramitació i aprovació del document	100%
<b>IMPL: Implementació de plans sectorials, estratègics o programes</b>	
Execució inicial	25%
Execució intermèdia	50%
Execució total	75%
Difusió dels resultats	100%
<b>NORM: Elaboració i aprovació d'ordenances, reglaments, subvencions, etc</b>	
Decisió estratègica dels àmbits d'intervenció	25%
Estudis previs de diagnosi	50%
Redacció de document	75%
Tramitació i aprovació del document	100%
<b>OBR: Realització d'obres de manteniment, millora o creació</b>	
Estudis previs de diagnosi	25%
Definició de l'equip executor (procés de contractació si s'escau)	50%
Execució de l'obra, manteniment o millora	75%
Finalització de l'obra	100%
<b>ADQ: Adquisició de material, prestació de nous serveis</b>	
Identificació de les necessitats	25%
Selecció del proveïdor	50%
Contractació	75%
Instal·lació	100%
<b>CAMP: Organització de campanyes, esdeveniments, tallers i cursos</b>	
Estudis previs de diagnosi	25%
Definició de l'equip executor (procés de contractació si s'escau)	50%
Elaboració dels materials de suport	75%
Realització de l'activitat	100%
<b>LOBB: Activitats de lobby per a la defensa d'interessos municipals</b>	
Identificació de les necessitats	25%
Definició de les accions de lobby a emprendre	50%
Realització de les accions de lobby (reunions, manifestacions, etc)	75%
Retorn de l'activitat realitzada (assoliment o no de les demandes)	100%
<b>SAP: Seguiment i avaluació de plans, programes, activitats, etc</b>	
Definició de l'equip	25%
Recollida d'informació	50%
Elaboració de l'informe	75%
Difusió de resultats, identificació dels punts de millora i redisseny	100%
<b>MAND: Actuacions poc concretes intrínseques a l'activitat municipal</b>	
Transcorregut un any de legislatura	25%
Transcorreguts dos anys de legislatura	50%
Transcorreguts tres anys de legislatura	75%
Al final de legislatura	100%

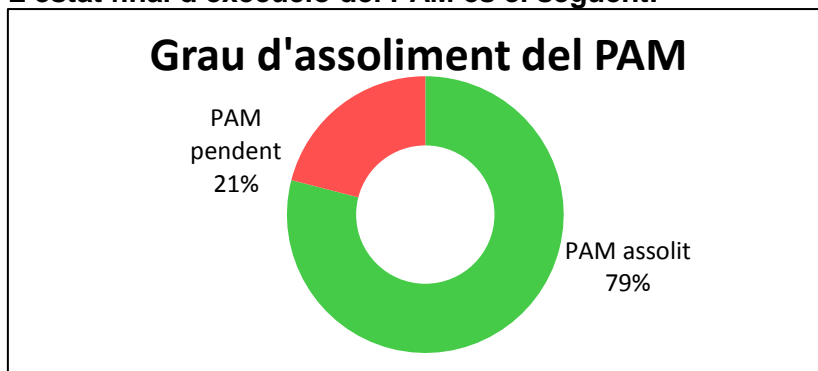


En la última reunió de seguiment es va acordar que aquest PAM es tancaria el 31 de gener de 2019 i que els departaments tindrien fins el dia 28 de febrer de 2019 per aportar els informes de tancament de les accions de les quals eren responsables per tal de poder determinar l'estat final del PAM durant el mes de març.

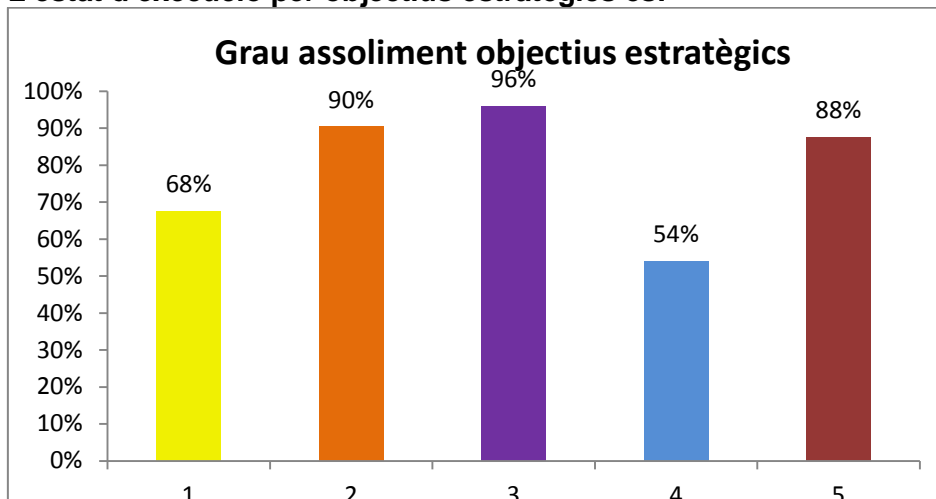
Una vegada rebuts els informes de tancament el resultat del Pla és el següent:

Accions pendents d'iniciar	14
Accions executades al 25%	1
Accions executades al 50%	3
Accions executades al 75%	9
Accions finalitzades	88
	115

L'estat final d'execució del PAM és el següent:



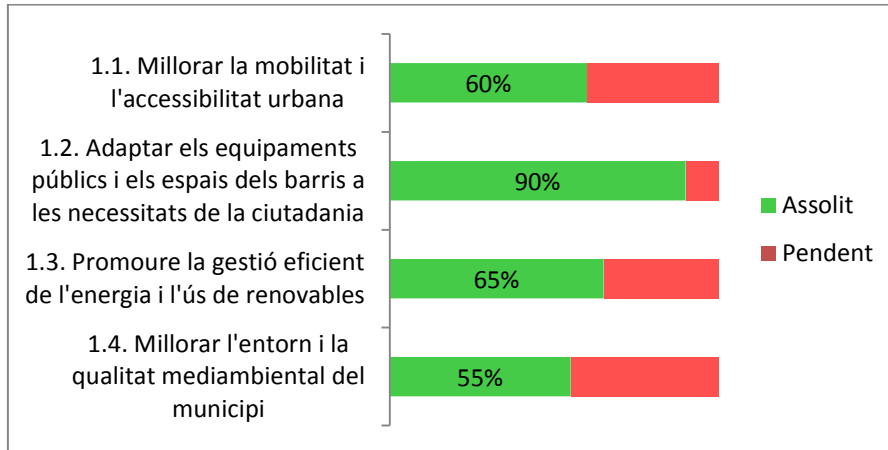
L'estat d'execució per objectius estratègics és:



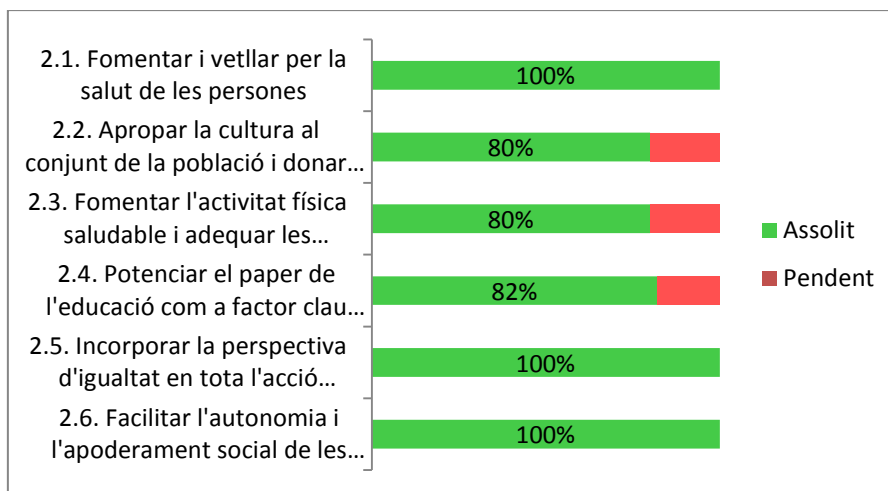


**L'estat d'execució per objectius operatius és:**

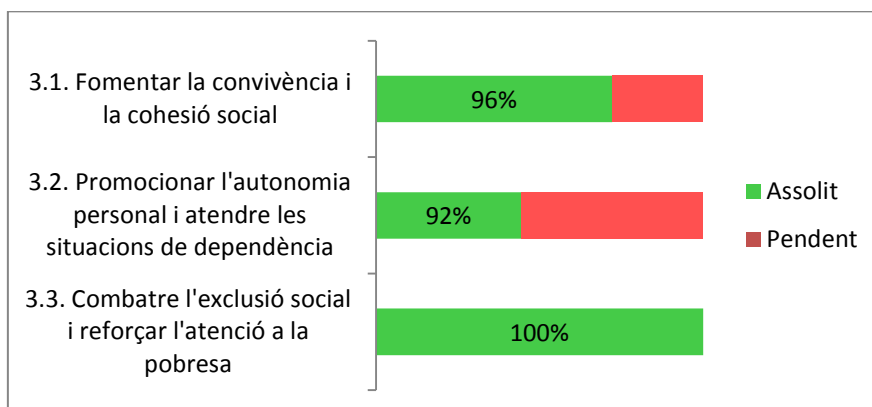
**1. Afavorir la millora de serveis, infraestructures i espais públics eficients i sostenibles**



**2. Fomentar la cohesió social, la convivència i la qualitat de vida al municipi**

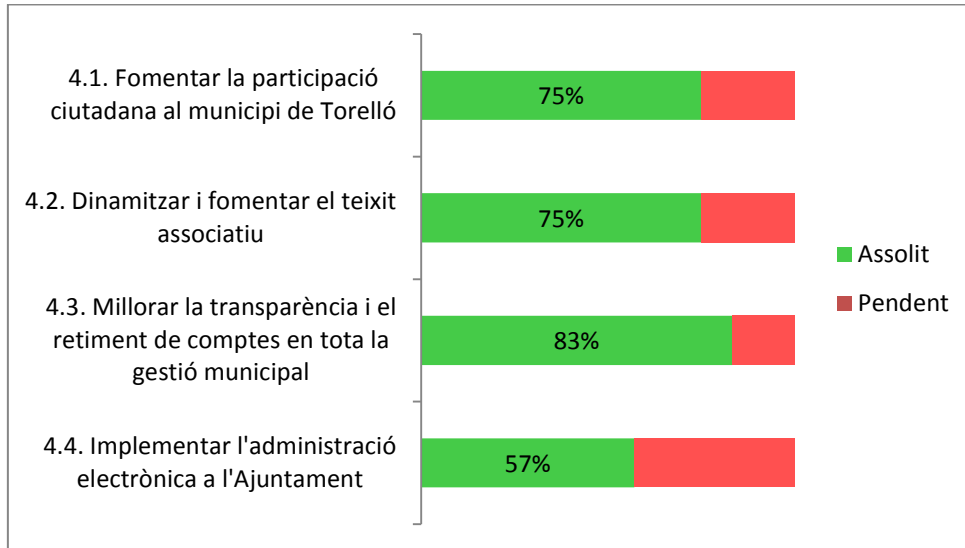


**3. Assegurar la igualtat d'oportunitats i el dret de les persones a viure dignament durant totes les etapes de la seva vida, mitjançant la cobertura de les necessitats personals bàsiques i socials.**

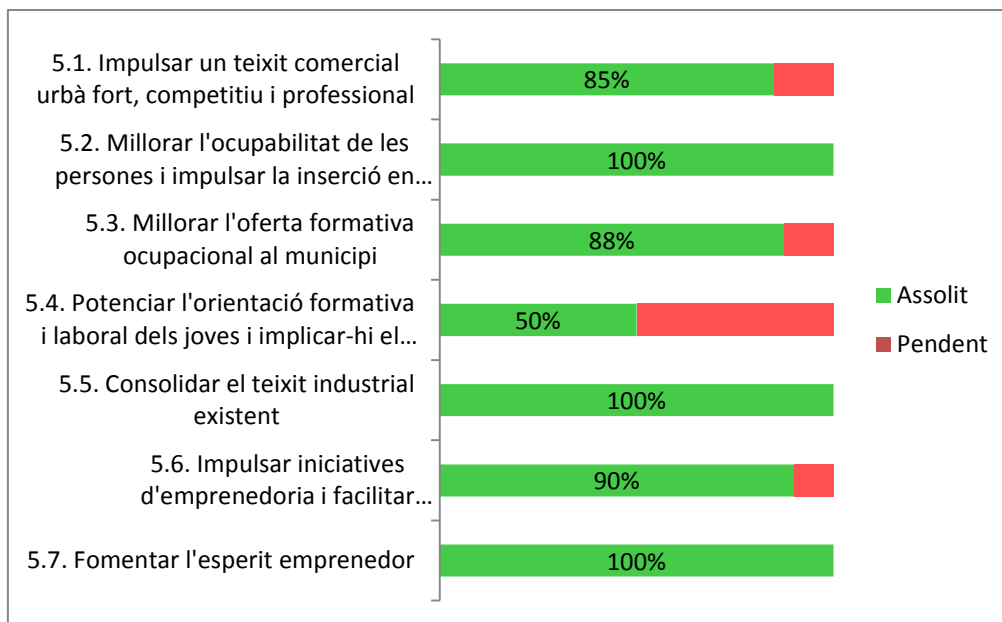




#### 4. Fer de l'Ajuntament una administració eficient, pròxima, transparent i oberta a la participació ciutadana



#### 5. Impulsar l'ocupació i el desenvolupament econòmic del municipi





L'estat d'execució per departaments comparats entre ells és:

